

# *Pla de Participació dels Grups de Treball d'EdC*



# Memòria justificativa

## **PLA DE PARTICIPACIÓ DELS GRUPS DE TREBALL D'ECOLOGISTES DE CATALUNYA**

---

### **0. Introducció**

#### **PRIMERA PART – DIAGNOSI**

- 1. Objectius i estructura d'Ecologistes de Catalunya**
- 2. Metodologia: procés d'elaboració de la diagnosi**
- 3. Conclusions de la diagnosi**
- 4. Reptes i propostes**

#### **SEGONA PART – PLA D'ACCIÓ**

- 5. Metodologia: procés d'elaboració del Pla d'acció**
- 6. Línies estratègiques, objectius i accions**
- 7. Seguiment i avaluació**
- 8. Valoració final**

## 0. Introducció

La Federació Ecologistes de Catalunya s'ha proposat engegar un procés de reflexió sobre com millorar la coordinació, estructura i relacions entre les diferents entitats. Concretament, s'ha volgut incidir en com millorar la participació en els grups de treball perquè són el mecanisme que té l'entitat per compartir, reflexionar i fer propostes en cada uns dels àmbits que abasta.

La Federació és hereva de l'Assemblea d'entitats ecologistes de Catalunya (AEEC), constituïda el 1996 a partir d'un procés de coordinació entre entitats ecologistes cíviques catalanes i plataformes en defensa del territori, l'evolució d'aquest projecte es consolida a l'any 2002 amb el nom de federació Ecologistes de Catalunya (EdC). EdC té una història de més de 15 anys però als darrers anys s'ha viscut una baixada de la participació en l'entitat en general, i concretament, en l'activitat dels grups de treball. Per això, s'ha cregut necessari obrir un debat per analitzar la situació i proposar millores pel que fa al grau de participació de les entitats.

Als darrers mesos s'ha estat realitzant aquest procés de reflexió per tal d'arribar a actuacions concretes que permetin activar els grups de treball, en particular, però també dinamitzar la Federació, en general. Aquest procés es reflexa en aquest document "El Pla de Participació d'Ecologistes de Catalunya" que s'ha realitzat gràcies al suport econòmic de la Direcció General de Participació Ciutadana, de la Generalitat de Catalunya. En aquest sentit, aquest document també s'ha de considerar la memòria justificativa de la subvenció rebuda. Els annexos a aquest Pla de Participació, s'adjunten en un document a banda.

### Què és un Pla de Participació?

Un Pla de Participació és un procés de reflexió que serveix per aprofundir, planificar, impulsar i ordenar la participació en l'àmbit d'una organització, en aquest cas, de la Federació Ecologistes de Catalunya.

El Pla de Participació és una eina per establir les pautes i directrius que ajudin a fomentar la participació amb la voluntat d'assolir una entitat de qualitat que busqui la implicació dels socis i ciutadans en general.

### Objectiu principal

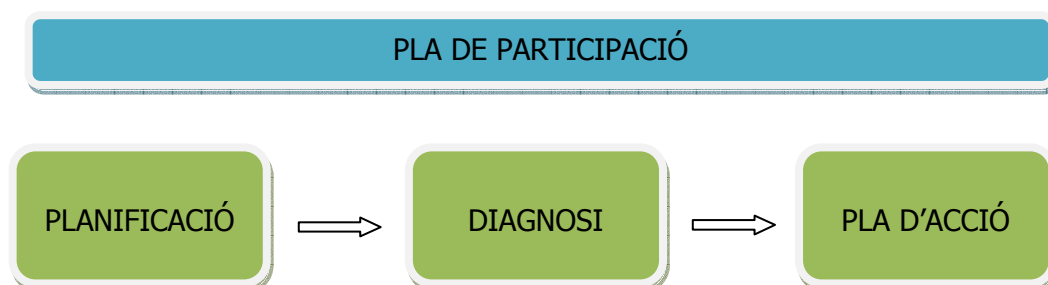
L'objectiu principal d'aquest Pla de Participació és la dinamització dels cinc àmbits de treball conjunt de la Federació d'Ecologistes de Catalunya (EdC), ja que actualment s'està detectant una manca de participació interna a EdC exemplificada per la poca convocatòria en alguns dels actes que organitza i la dificultat alhora de redactar documents de posicionament en relació als diferents àmbits.

### Objectius específics

- Fomentar la participació interna de les persones que formen part de l'entitat
- Establir els recursos concrets que permetran les interaccions amb els treballadors, associats i les persones voluntàries.
- Protocolitzar els mecanismes de participació interna.
- Oferir a tots els associats, simpatitzants i col·laboradors de les diferents entitats membres la possibilitat de participar en activitats i dinàmiques dels grups de treball
- Augmentar la seva participació en la planificació, execució i avaluació dels projectes
- Reconèixer als associats i a les persones voluntàries com a éssers amb plens drets i plenes capacitats per exercir la participació als grups de treball

El procés que s'ha seguit per l'elaboració del Pla de Participació ha tingut les següents fases:

1. Planificació : en aquesta primera fase s'ha dissenyat el projecte, adaptant-se a la situació de l'entitat i s'han temporitzat cada una de les actuacions a desenvolupar.
2. Elaboració de la diagnosi: s'ha analitzat de manera participativa la situació de l'entitat, definint els principals problemes i marcant les línies per millorar.
3. Elaboració de propostes: s'han establert les línies estratègiques fruit de la diagnosi amb accions concretes a desenvolupar.



## PRIMERA PART – DIAGNOSI

### 1. Objectius i estructura d'Ecologistes de Catalunya

Ecologistes de Catalunya és una Federació, constituïda com a tal el juny de 2002, però que té els seus orígens a finals dels anys 90 amb la creació de l'Assemblea d'Entitats Ecologistes de Catalunya (AEEC).

L'objectiu de l'entitat és avançar cap a la sostenibilitat del desenvolupament humà a la Terra.

La federació EdC està constituïda per organitzacions ecologistes, que compleixen els següents requisits:

- a) Ser organitzacions que tinguin com a principals objectius la defensa del medi ambient i de la salut de les persones, i el seu estudi i difusió de forma global o en qualsevol dels seus àmbits.
- b) Ser organitzacions independents, que no estiguin vinculades parcial o totalment, a partits polítics, sindicats, empreses, consorcis, institucions públiques o organismes similars.

#### Estructura interna d'Ecologistes de Catalunya

Ecologistes de Catalunya s'organitza estructuralment a través de:

**Assemblea General:** és l'òrgan suprem de la Federació i està constituïda per la totalitat de les entitats federades per dret propi i irrenunciable. Les entitats adherides també són convocades, amb dret a veu. Es reuneix un cop a l'any, amb caràcter obligatori, per a l'aprovació de comptes i pressupostos, i per a l'elecció dels membres del Consell Federal.

**Consell Federal:** és l'òrgan de govern entre assemblees. Està format per una representació de les entitats federades i dels grups de treball, també assisteixen les tres persones que assumeixen els càrrecs de president/a, secretari/a i tresorer/a. Generalment es reuneix una vegada cada dos mesos.

El Consell d'EdC, és un òrgan col·legiat, executiu i representatiu de la Federació Ecologistes de Catalunya, amb facultats delegades de l'Assemblea, entre convocatòries de la mateixa.

Aquest Consell el compona una representació de les entitats federades i dels grups de treball i les seves funcions, entre d'altres, són: controlar que es compleixin els acords presos en l'assemblea general, presentar balanç i estat de comptes, prendre els acords en relació a la compareixença davant els organismes públics....

**Grups de treball:** són la base d'EdC i des d'on es desenvolupa la principal activitat. Els grups de treball estan oberts a qualsevol persona que pertanyi a alguna de les entitats membres de la Federació, i també a totes aquelles persones i entitats que participin dels seus objectius de treball i n'acceptin el seu sistema de funcionament. Actualment n'existeixen 5: Territori, Medi Natural, Energia, Residus i Infraestructures i aigua. Aquests grups de treball són els que dissenyen les línies a seguir per EdC en els diferents àmbits temàtics.

**Secretària Tècnica:** La Secretaria Tècnica és el motor de la gestió, fa les funcions pròpies de secretaria i dona suport tècnic al conjunt de l'organització. Actualment la secretaria tècnica d'EdC es gestiona des del CEPA-EdC.

Entre les tasques pròpies de la Secretaria Tècnica hi trobem tasques rutinàries: les de facilitar i coordinar els espais de trobada, seguiment i gestió de l'adreça electrònica i llistat del Consell, gestió administrativa, seguiment gestió econòmica, fiscal i tresoreria, seguiment i informació de nous grups, redacció del butlletí electrònic, coordinar calendaris d'activitats de les entitats de la Federació, seguiment compromisos i acords Assemblea i Consells, preparar calendari Consells i actualització diària de la web. Tasques periòdiques: seguiment d'acords i necessitats amb el secretari, preparar consells i assemblees: temes, ordres del dia i actes i convocar i cuinar els Consells i les assemblees, coordinació gestions relacions institucionals, suport a les rodes de premsa centrals, distribució i enviament de comunicats de premsa, gestionar representació a rodes de premsa, suport als grups de treball: seguiment i suport de convocatòries, etc., centralitzar, difondre: subvencions, convocatòries, notícies, premis, jornades, assistència i representació a reunions i actes. I tasques puntuals de coordinació d'assistència a actes i reunions puntuals.

### Principals activitats

La majoria de les activitats de la Federació Ecologistes de Catalunya es desenvolupen a través dels seus cinc grups de treball. A continuació s'esmenten algunes de les principals activitats que han realitzat aquests grups durant els últims anys i de la Federació en el seu conjunt.

- **Residus** (Plataforma Cívica per a la Reducció dels Residus)

1. Seguiment, crítica i incidència en la revisió de la directiva marc de residus:
2. Seguiment, crítica i incidència en la revisió del PROGEMIC, PMGRM i els programes de gestió de residus de construcció i industrials:
3. Participació al Consell de Participació per a la Prevenció i la Gestió dels Residus amb tres representants (el CEPA, el GEPEC i IPCENA).
4. Prevenció de residus: Seguiment, crítica i incidència en la normativa insuficient de reducció de residus i d'envasos, consolidació de la Fundació Catalana per a la Prevenció dels Residus i el Consum Responsable, campanya Fem el primer pas! I campanya de suport al sistema Sistema de Dipòsit Devolució i Retorn
5. Suport a les entitats i col·lectius amb conflictes amb cimenteres que volen cremar residus
6. Suport a plataformes amb conflictes: abocadors, incineradores,...
7. Accions reivindicatives de carrer

- **Energia**

1. Constitució del grup i definició dels temes a tractar: generació fotovoltaica, distribució elèctrica, decret d'ecoeficiència, ressorgiment de la nuclear, implantació de l'eòlica, residus i energia.
2. Suport a la coordinadora Anti-cementiri Nuclear
3. Participació en la taula debat a l'Eco-Fira de Girona

4. Proposta per formar part d'un consell o òrgan de participació de l'energia.
5. Proposta de documents de posicionament de la Federació.
6. Suport a les plataformes contra els Parcs eòlics massificats.

- **Infraestructures**

1. Revisió crítica del pla i proposta de reacció col•lectiva: manifestació contra el Quart Cinturó.
2. Presentació d'un contenciós administratiu pel Pla d'Infraestructures de Transport. Decàleg Nova cultura del Territori.
3. Reunió de la Comissió de Planificació Territorial.

- **Medi Natural**

1. Seguiment Xarxa Natura 2000.
2. Bases directrius connectivitat ecològica.
3. Proposta: queixa conjunta a Europa per la insuficient definició dels espais XN2000.
4. Document de posicionament davant la política forestal i de prevenció d'incendis.
5. Participació en el Consell assessor de l'Observatori del paisatge.
6. Al•legacions al decret que regula el paisatge.

- **Aigua**

1. Campanya "Rius amb aigua, rius amb vida"
2. Participació en l'exposició: "aigua, rius i pobles"

- **Altres activitats d'EdC**

- Organització de les Trobades d'entitats i plataformes en defensa del territori dels Països Catalans.
- Adhesions per a donar suport a diferents entitats i causes.
- Presentació d'al•legacions a diversos projectes i plans.
- Assistència a les reunions organitzatives del Fòrum Social de Catalunya: Assemblea organitzativa.
- Participació en diferents organismes: Consell de direcció de l'Agència de Residus de Catalunya, comissió de treball de les bosses de plàstic, CUSA, Fòrum del Tercer Sector, EDSCAT, Taula de l'aigua. Des de l'octubre de 2009 la Federació d'Ecologistes de Catalunya és membre de ple dret d'EEB.

## Entitats membres i adherides

EdC compta amb entitats federades i entitats adherides. A març de 2011 les entitats membres són 13 i les entitats adherides són 11.

Entitats membres	Entitats adherides
ADENC (Associació per la Defensa de la Natura)	GATA (Grup d'amics de Toni Achón)
BOSC VERD	GDT (Grup de Defensa del Ter)
CEPA (Centre d'Ecologia i Projectes Alternatius)	No a la MAT
GEPEC (Grup d'Estudi i Protecció dels Ecosistemes Catalans)	Salvem el Vallès
GDMNS (Grup per la Defensa del Medi Natural de la Segarra)	Vallès Net
IAEDEN/Salvem l'Empordà (Institució Altampordanesa d'Estudis Naturals)	Plataforma Salvem la Platja Llarga
IPCENA (Institució de Ponent per la Conservació i l'Estudi de l'Entorn Natural)	Associació Ecologista i Ecologista Cordada
LIMNOS (Associació de Defensa del Patrimoni Natural de Banyoles i Comarca)	ANG (Associació de naturalistes de Girona)
Segrià NET	A.E.N.A. (Associació per l'Estudi de la Natura de l'Anoia)
Vall del Ges.NET	ARITJOL
Associació Cerdanyola Via Verda	ALZINA
	DEMAC (Defensa del medi ambient de Castellbisbal)
	Associació La Forest Albada Verda Titelles

Això representa que en total EdC té més de 3.500 socis repartits pel territori català.

## Eines de comunicació

EdC disposa d'una pàgina web que habitualment s'actualitza des de secretaria, tot i que algunes entitats membres penegen elles mateixes les notícies i activitats. També disposem d'un butlletí electrònic que s'envia cada dos mesos on es recullen tant les notícies de les entitats com altres notícies mediambientals, a més d'un apartat d'opinió. Per altra banda, EdC està present en moltes llistes de correu tancades a més de dinamitzar-ne unes quantes, com el llistat intern del consell o una llista contra les incineradores.

## 2. Metodologia: procés d'elaboració de la diagnosi

El procés d'elaboració de la diagnosi s'ha fet de manera participativa, a través de:

- Qüestionari a les entitats
- Espai de debat a l'Assemblea General
- Dinàmica als grups de treball

Per iniciar la diagnosi al mes d'abril de 2011 es va enviar per correu electrònic un qüestionari a totes les entitats de la Federació (veure annex 1). Amb aquesta enquesta s'ha pretès conèixer l'estat de les diferents entitats, saber les activitats que realitzen i la visió que tenen de la situació de la Federació, així com els principals reptes que s'han d'afrontar en el futur. De les 24 entitats que formen EdC, 8 van respondre les preguntes.

A l'Assemblea General celebrada el 28 de maig de 2011 a Figueres, al local de la IAEDEN, es va compartir les respostes rebudes al qüestionari (veure annex 2) i es va aprofitar per aprofundir en la situació de l'entitat, fent una reflexió conjunta i aportant també la seva visió les entitats que no havien respost el qüestionari amb antelació. En aquest espai de debat van participar una vintena de persones representants de set entitats membres de la Federació.



Imatge 1: Assemblea General d'EdC celebrada el 28 de maig de 2011

Com s'ha dit, els grups de treball són la base des d'on es desenvolupa la principal activitat d'EdC, per això una part important de la diagnosi ha estat la realització d'una dinàmica participativa a cada un dels 5 grups que existeixen. Concretament, s'ha seguit el mètode Zopp per analitzar la participació en els grups de treball.

A la dinàmica, en un primer moment es van identificar les principals necessitats de participació i a partir d'aquí es van formular els principals problemes, cada participant havia de pensar 3 problemes principals. Posteriorment es van consensuar les 5 problemàtiques prioritàries i es va mirar d'establir quines són les causes de cada problema. Per últim, es van transformar en positiu els 5 problemes centrals establerts per obtenir l'objectiu que volem aconseguir i també

es van transformar en positiu les causes dels 5 problemes per obtenir les accions que haurem de desenvolupar per solucionar els diferents problemes. A l'annex 3 es pot veure el recull de les aportacions realitzades en cada un dels grups de treball: 1r) recull dels problemes per grups de treball, 2n) 5 problemàtiques principals i les causes de cada una, 3r) problemes i causes transformats en positiu per obtenir els objectius i les accions.

### 3. Conclusions de la diagnosi

Les conclusions i resultats que es presenten en aquest apartat estan extrets de les reunions de reflexió i debat per conèixer l'estat o diagnosi de les entitats d'EdC. Per tal d'ordenar aquesta reflexió s'ha classificat en 4 blocs:

#### A.- Estat de les entitats

En totes les entitats es dona el fet que el nombre de socis actius és molt minoritari en relació al nombre total d'associats, alhora que en cap cas el nombre de socis ha augmentat en els últims tres anys. En alguns casos s'ha mantingut, però majoritàriament ha disminuït. Les causes d'aquesta evolució són varies, encara que totes les entitats coincideixen en què la causa principal és la crisi econòmica, altres causes són que ha augmentat el nombre d'entitats i que això crea un tipus de "competència" i un cert cansament de la població respecte al tipus de societat actual, el que crea una "crisi de l'associacionisme".

Les entitats que han aconseguit mantenir el nombre de socis han portat a terme diferents estratègies per aconseguir-ho: campanya de nous socis amb regal, nous cursos... Les entitats que han disminuït el nombre de socis fan diferents propostes per a reconduir la situació: millorar la comunicació i difusió de l'entitat, augmentar les activitats a la comarca a la qual pertanyen, augmentar la vinculació dels socis a projectes concrets (apadrinament), etc.

Un apartat important per saber l'estat de l'entitat és mirar quines àrees de l'associacionisme s'han abandonat, quines han crescut i en quines s'han incorporat de nou. Majoritàriament s'han obert nous camps i s'han ampliat els existents en la majoria d'entitats.

Un altre punt de debat és el finançament. S'observa que les entitats més petites es financem majoritàriament de les quotes i en la resta per projectes o treballs professional o altres fonts (subvencions, ajuts...). La valoració de l'estat econòmic que fan les entitats és bastant preocupant, ja que no hi ha cap d'elles que cregui que tenen bones perspectives, la majoria degut a la caiguda en el nombre de subvencions i projectes remunerats.

#### B.- Activitats i interessos de cada associació

La majoria d'entitats organitza activitats tan externes com internes i també la majoria no realitza activitats o projectes professionalitzats.

Per totes les entitats és molt gratificant relacionar-se amb altres entitats o plataformes, habitualment es relacionen amb entitats o plataformes més petites que han nascut per un problema puntual al seu territori però a totes els sorgeix una limitació important en aquests casos, la manca de voluntariat i de coneixements tècnics. Al ser sempre els mateixos, això els

representa un increment de feina molt gran i acaben esgotant-se i afluixant el ritme. Una bona solució per a donar suport en aquest casos és fer el paper d'amplificador del conflicte, ja que tenim més recursos, coneixement i experiència.

Totes les entitats celebren assemblees periòdiques, algunes obertes a tothom i altres només als socis, algunes tenen òrgans de direcció i la majoria és coordinen mitjançant grups de treball. Els instruments de participació més utilitzats són les llistes de correu, revistes, cartells, facebook,...

És molt important treballar en xarxa amb entitats del teu territori, encara que no siguin estrictament ecologista, ja que s'adquireix més força i s'aconsegueix estructurar un discurs comú.

### **C.- Estat de la Federació**

Es valora que la creació d'EdC ha estat força positiva, la relació d'EdC amb les entitats ha generat un sentiment de xarxa i de confiança, però ara per ara està perdent vitalitat. Respecte a aquesta última consideració de pèrdua de vitalitat de l'entitat es plantegen dues possibles causes. Per una banda, es creu que la crisi de les entitats ha afectat a EdC i, per una altra banda, hi ha temes que no s'han sabut resoldre bé i cal analitzar les mesures perquè el funcionament de l'entitat sigui més àgil, més atractiu i ajudar més a les entitats.

D'alguna manera o altra totes les entitats participen en els àmbits o grups de treball d'EdC, ja sigui amb una participació activa, assistint a les reunions, redactant documents, buscant vinculació amb d'altres plataformes o amb una implicació més distanciada, seguint la informació, difonent actuacions i campanyes,...

Es constata que algunes entitats han anat desapareixent i altres s'han desvinculat de la Federació al llarg dels anys. Un dels principals problemes de la Federació és la manca de recursos econòmics i de voluntariat per avançar en el projecte d'EdC.

Durant la diagnosi també s'ha explicat que no hi ha sinèrgies entre les entitats. Cada entitat treballa en el seu àmbit i costa implicar-se en àmbits comuns o realitzar campanyes conjuntes com a EdC. Tampoc hi ha un consens de posicionament comú en totes els àmbits davant les administracions ni una presència pública constant com a EdC. Les entitats se centren en les seves activitats i la pròpia gestió i provoca certa desconexió del que fan les altres entitats. Els canals de comunicació entre les entitats no acaben de funcionar perquè no es prioritzen

Respecte a altres punts limitants de la Federació, també ha sortit la manca de participació, la dificultat de dinamitzar l'entitat i la necessitat de tenir un o varis portaveus definits.

### **D.- Estat dels grups de treball**

L'anàlisi de la situació dels cinc grups de treball és força semblant, es coincideix en els principals problemes i també les causes.

Els grups de treball no tenen una organització estable i no hi ha coordinació entre les entitats, falta un programa de treball amb calendari de reunions i algú que dinamitzi o lideri el grup.

En els grups no s'estableix un pla de treball ni una estratègia a seguir, els objectius i els criteris no estan ben definits i les propostes que es fan són massa generals i difícils d'assumir per totes les entitats.

La dispersió en el territori dificulta les trobades presencials dels grups de treball.

Una altra mancança comuna a tots els grups de treball és la manca de recursos econòmics. Les entitats, i també EdC, no disposen de finançament per poder desenvolupar la tasca desitjada. Hi ha poques subvencions públiques, el finançament privat és inexistent i els ingressos propis, principalment per les quotes dels socis, són insuficients.

Un altre problema que s'ha fet palès durant el procés d'elaboració de la diagnosi ha estat les poques persones implicades, i lligat a la manca de recursos humans, es constata la manca de persones amb coneixements tècnics i/o professionals per poder participar als diferents grups de treball.

Les entitats participen dels grups o temes que hi treballen directament. No totes les entitats de la Federació estan implicades en qüestions de medi natural, aigua, residus, energia i infraestructures, i normalment participen d'aquells grups que la temàtica forma part de l'activitat habitual de l'entitat, en què és experta o més proper en el seu territori. D'aquesta manera és difícil tirar endavant campanyes conjuntes als diferents àmbits.

#### 4. Reptes i propostes

De la diagnosi s'extreuen molts reptes, en aquest apartat del Pla de Participació ens centrem en els reptes i propostes que han sorgit a nivell de Federació en general i els que han sorgit a nivell dels grups de treball, tot i que aquesta divisió no es fàcil de realitzar perquè estan relacionats.

##### - A nivell d'EdC en general

Reptes:

- Vertebrar-se com a entitat de segon nivell oferint serveis a les entitats que l'integren
- Legitimar-se com interlocutor vàlid i necessari amb les administracions
- Augmentar la capacitat d'incidir en l'opinió pública i la presència davant de la societat
- Millorar la xarxa relacional d'EdC apropant-nos a d'altres entitats que treballen espais ambientals encara que no siguin estrictament ecologistes
- Augmentar el treball en grup i les actuacions conjuntes
- Millorar les sinèrgies entre les entitats

Propostes concretes:

- Reforçar l'apartat de premsa: fer notes de premsa, participar en tertúlies, definir portaveus,...
- Augmentar el temps de dedicació de les entitats a EdC
- Millorar la comunicació on line
- Avançar en el consens de la necessitat de campanyes comunes

## - A nivell dels grups de treball

### Reptes:

- Definir una organització i estructura estable dels grups de treball
- Elaborar un pla de treball de cada un dels grups
- Augmentar la recerca de recursos econòmics
- Augmentar els membres i la formació dels membres de les entitats

### Propostes concretes:

- Designar una persona responsable de cada grup de treball
- Establir un calendari de treball, amb calendarització de les reunions.
- Definir objectius, criteris i línies estratègiques en cada un dels àmbits.
- Redactar documents de posicionament en els diferents àmbits que ajudaran a tenir un posicionament davant les administracions i a la presència pública d'EdC
- Recerca de finançament privat
- Recerca i presentació de projectes a subvencions
- Augment dels ingressos propis
- Creació d'activitats per a recerca de voluntariat
- Formació dels membres de les entitats
- Millorar les eines de comunicació

Els reptes i propostes dels grups de treball s'han fet comuns perquè durant el procés de realització de la diagnosi es va comprovar que els problemes i les causes que afectaven els diferents grups eren els mateixos, amb petites variacions. És a partir d'aquest moment que es va decidir la problemàtica dels grups de treball de manera conjunta.

## SEGONA PART – PLA D'ACCIÓ

### 5. Metodologia: procés d'elaboració del Pla d'acció

Després de l'elaboració de la diagnosi amb la participació de les entitats de la Federació, es va començar amb la segona part per l'elaboració de les línies estratègiques i propostes d'accions, i així tancar el procés de realització del Pla de Participació de la Federació Ecologistes de Catalunya.

La reflexió entorn a les línies estratègiques d'un pla de participació ha de servir per establir les pautes i directrius per al foment de la participació, implicant als diferents actors presents en el projecte i en la presa de decisions.

Donat que en aquesta segona fase es tractava d'aprofundir i adquirir compromisos per part d'EdC i de les entitats, concretant els reptes de futur a través de la formulació de línies estratègiques i propostes d'accions de futur, s'ha escollit una metodologia que permeti fer aquest treball d'ordenació i donant veu alhora a tot aquell qui estigués interessat en participar en el procés.

Es va enviar a totes les entitats de la federació per correu electrònic i per correu ordinari el document de diagnosi per tal de validar-lo, alhora es crea un espai Dropbox des d'on es penja tota la documentació per tal de que les diferents entitats la puguin fer arribar a tots els seus socis i simpatitzants. També des de la web d'EdC s'habilita un enllaç a un blog des d'on també es poden fer esmenes i propostes al document.

Paral·lelament es van crear cinc llistes de correu tancades, una per a cada grup de treball. En aquestes llistes estan incorporades les persones més actives de cada entitat que són les que dinamitzen a la resta de la seva entitat. Aquestes llistes es creen amb l'objectiu de facilitar la comunicació entre els membres de cada grup de treball i des de les mateixes també es dinamitza el procés de validació. Aquestes llistes de correu estan moderades per la secretaria tècnica d'EdC.

Adreça web: [www.ecologistes.cat](http://www.ecologistes.cat) (annex 4)

Adreça blog: <http://pladeparticipacioedc.blogspot.com/> (annex 5)

Posteriorment, un cop recollides les aportacions i validada la diagnosi, s'envia una convocatòria oberta a totes les entitats per participar en una sessió de debat el dia 10 d'octubre de 2011 a les 17 h al local del CEPA a Molins de Rei. Es va fer especial èmfasi en aquelles persones de les entitats que estaven participant més activament en el procés i que pel seu perfil i trajectòria podien dotar de contingut la sessió de debat.

Per preparar la sessió es van establir cinc grans àmbits temàtics que intentaven agrupar els principals reptes i propostes que havien sorgit durant la diagnosi, tant en els grups de treball, que com s'ha dit eren similars, com en els altres instruments utilitzats per la seva elaboració.

A la sessió, es va recordar breument el resum de la diagnosi i se'ls va entregar una còpia i es va distribuir una graella entre els participants per facilitar la reflexió i el debat. A la taula es va partir de l'agrupació de cinc àmbits temàtics que havien sorgit en el procés de la diagnosi. L'objectiu de la taula era que els participants poguessin anar omplint-la, a mesura que el debat avançava:

- Línies estratègiques: a fi de proposar grans directrius als reptes identificats potenciant els aspectes que es considerin oportuns
- Objectius de les línies estratègiques
- Propostes d'accions: formulació d'accions de futur en format de proposta concreta

Tema	Línia Estratègica	Objectius	Accions
Principals funcions d'EdC			
Organització EdC			
Personal (professionals, socis, voluntariat)			
Comunicació i coneixement entre entitats			
Recursos Econòmics			

Des de la secretaria tècnica d'EdC s'ha estat dinamitzant tot aquest procés, insistint i realitzant trucades personals si es detectava una baixada d'activitat participativa en alguns dels membres actius i col·laboradors, així com contactant periòdicament amb els membres actius de les entitats per tal que dinamitzessin als seus socis i simpatitzants.

## 6. Línies estratègiques, objectius i accions

A continuació, es resumeixen doncs, a partir de la taula proposada anteriorment, els resultats d'aquesta segona fase del Pla de participació dels grups de treball d'EdC.

TEMA	LÍNIA ESTRATÈGICA	OBJECTIUS	ACCIONS
PRINCIPALS FUNCIONS D'EdC	1. Representar les entitats davant el govern i l'administració de la Generalitat i la societat en general, especialment els mitjans de comunicació.	1.1 Projectar imatge i discurs corporatius	- Elaboració d'estratègia per consensuar temes d'actualitat entre les entitats
		1.2 Definir criteris interns de representació	- Relació dels òrgans on EdC i les entitats tenen representació - Definició de representants d'EdC i portaveus sectorials.
		1.3 Definir canals de comunicació externa	- Realització de comunicats de premsa - Elaboració de documents de posicionament
		1.4 Legitimar-se com interlocutor vàlid i necessari amb les administracions	- Difusió activa d'aquesta representació entre òrgans, administracions, entitats i mitjans de comunicació.
	2. Vertebrar-se com a entitat de segon nivell	2.1 Consolidar la vinculació de les entitats federades	- Revisió dels protocols d'informació i llistes de distribució d'EdC (Consell, grups).
		2.2 Oferir serveis a les entitats integrants	- Elaboració d'un catàleg dels serveis que hauria de prestar EdC a les entitats membres. - Obtenció de recursos per poder oferir aquests serveis.
2.3 Definir deures de les entitats membres		- Elaboració d'un catàleg de drets i deures de les entitats membres i adherides.	
ORGANITZACIÓ D'EDC	1. Consolidar i dinamitzar els grups de treballs temàtics	1.1 Definir una organització i estructura estable dels grups de treball	- Elaboració d'un Pla de treball de cada grup - Definició d'objectius, criteris i línies estratègiques de cada àmbit - Calendarització de les reunions de treball - Elaboració d'estratègies per treballar en xarxes virtuals per evitar desplaçaments i, a la vegada, augmentar la implicació de les entitats.

		1.2 Aconseguir que cada grup de treball pugui assumir la funció de representació del seu tema davant l'administració i els mitjans	- Definició d'un responsable / coordinador de cada grup de treball
	2. Definir estructura de funcionament: consell, secretariat permanent, secretaria	2.1 Definir estructura interna	- Realització del catàleg de tasques del Consell i de la secretaria. - Definició del model de secretaria. - Definició d'un secretariat permanent del Consell que el dinamitzi i distribueixi tasques entre entitats i secretariat.
	3. Augmentar les actuacions conjuntes entre diferents entitats	3.1 Realització d'una campanya anual conjunta	- Decisió de la temàtica de la campanya en cada assemblea anual.
<b>PERSONAL (PROFESSIONALS, SOCIS, VOLUNTARIAT)</b>	1. Adherir més entitats	1.1 Aconseguir més representativitat territorial	- Millorar la pàgina web. - Aconseguir més presència en les actuacions de cada entitat.
	2. Implicar voluntaris professionals	2.1 Obtenir una borsa de coneixement professional per temes específics o grups de treball.	- Elaborar un programa de formació pels membres de les entitats - Establir cursos de formació interna trimestrals - Establir convenis amb les universitats per oferir beques als membres de la nostra federació
	3. Augment de la formació dels membres de les entitats	3.1 Millorar l'accessibilitat i l'intercanvi de coneixement	- Crear un banc d'informació digital - Organitzar taules de capacitació i intercanvi - Definir sistema universal d'accés dels socis de les entitats membres als serveis i activitats ofertats per les entitats.
		3.2 Increment del voluntariat	- Creació d'activitats per a recerca de voluntariat - Crear una borsa de feines de voluntariat de les diverses entitats membres (treballs in situ i treballs no presencials).

COMUNICACIÓ I CONEIXEMENT ENTRE ENTITATS	1. Millorar sinèrgies entre entitats	1.1 Millorar eines de comunicació	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estudiar possibilitats de comunicació virtual</li> <li>- Revisar web EdC (notícies, agenda, voluntariat...)</li> <li>- Elaborar un protocol de la comunicació interna.</li> </ul>
		1.2 Potenciar trobades entre les entitats	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realitzar Jornades d'intercanvi d'experiències. Sessions de coneixement de les experiències de campanyes, accions, gestió de socis i d'informació i captació de recursos.</li> </ul>
	2. Connectar amb entitats de sectors propers no estrictament ecologistes	2.1 Ampliar el ventall dels sectors implicats	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participació activa i passiva en jornades i xarxes</li> </ul>
RECURSOS ECONÒMICS	1. Estabilitzar l'economia d'EdC	1.1 Garantir el funcionament de l'entitat i el treball del seu personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recerca de finançament privat               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buscar formes de patrocini privat d'acord amb la ideologia de l'entitat.</li> </ul> </li> <li>- Recerca de finançament públic               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Espai a la web des d'on es faciliti de forma coordinada informació sobre les diferents fons de finançament.</li> <li>- Presentació de projectes a subvencions</li> <li>- Estudiar i sol·licitar subvencions públiques per finançament estructural o per projectes que milloren l'estructura de l'entitat.</li> </ul> </li> </ul>
		1.2 Augmentar els ingressos propis	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realització d'un pla de recerca de finançament</li> <li>- Consolidar les aportacions de les entitats: revisar sistema de quotes</li> </ul>

## 7. Seguiment i avaluació

El Pla integra diverses eines de seguiment i avaluació, alguns d'ells s'han establert durant el procés de participació per a l'elaboració d'aquest Pla

Indicadors:

- Ús del blog del pla de participació d'EdC: nombre de comentaris i entrades al blog.
- Actualització anual dels documents de posicionament dels diferents grups de treball d'EdC.
- Valoració dels grups de treball en la memòria anual d'EdC.
- Nombre de comunicats de premsa anuals
- Repercussió dels nostres posicionaments en els diferents mitjans de comunicació catalans
- Valoració de l'evolució del nombre de voluntaris de les entitats.

## 8. Valoració final

L'Elaboració d'un Pla de Participació dels grups de treball d'EdC, ha estat una tasca de reflexió per a l'entitat de segon grau i per a aquelles entitats membres que han volgut formar-hi part.

El procés ha tingut una durada de 7 mesos, ha servit per obrir un espai de debat en el si de la pròpia federació, en un moment de crisi econòmica i social de les entitats i on reflexionar sobre els problemes interns de la pròpia federació, i els seus grups de treball juga un paper clau per aconseguir reactivar la participació i el voluntariat. Aquesta reflexió de portes endins, ha servit per reforçar l'organització de la pròpia estructura de la Federació de cara a enfortir-se com a entitat referent en l'àmbit català.

L'elaboració d'aquest Pla ha reflectit que els problemes dels grups de treball eren comuns a tots ells i a més reflectien els problemes interns i mancances d'EdC. Amb aquest procés s'han obert debats de diferents tipus que ha calgut canalitzar-los per a acabar amb un document estratègic. Aquest document marca la línia de treball que es volen seguir els propers anys. Cal doncs, donar continuïtat a aquest procés fet fins ara, planificant i calendaritzant les accions i establint indicadors més ajustats que permetin fer l'avaluació del procés.

La secretaria d'EdC ha estat el motor del projecte juntament amb els membres més actius de les entitats de cada grup de treball i ha estat l'encarregada d'anar prenent les decisions necessàries per conduir el procés.

La participació de les entitats en aquest procés també ha estat un exemple d'èxit, tot i que de tant en tant des de la secretaria s'havien de fer trucades i reenviaments de documents per tal de no permetre que el procés s'adormís, ja que com és habitual en qualsevol organització de segon grau, les entitats membres se sumen als processos en funció del moment i la disponibilitat de les persones compromeses, per això calia establir el procés d'elaboració d'aquest Pla com a tasca prioritària.

Ara bé, a partir d'ara cal aprovar aquest Pla en la propera assemblea d'EdC que tindrà lloc al gener de l'any 2012 i serà llavors quan caldrà concretar i planificar la prioritat de cada objectiu i acció concreta, elaborar el calendari de treball i establir els indicadors de seguiment i valoració de cada objectiu. Cal que tant les entitats com la Federació assumeixin que la feina que vindrà a continuació és també una qüestió de tots i totes i hi ha molt per fer.

Molins de Rei, octubre de 2011

### Recull fotogràfic

